

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI STRUMENTALI DEGLI ENTI TERRITORIALI IN CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE**  
**DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165**

In attuazione dell'art. 6, comma 1, del decreto-legge n. 155 del 2024, al fine di rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento (Riforma del PNRR 1.11), entro il 28 febbraio di ciascun anno gli enti strumentali degli enti territoriali che adottano la contabilità economico patrimoniale di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottano un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento, redatto sulla base del seguente modello.

Il piano dei flussi di cassa indica gli incassi e i pagamenti che l'ente prevede di effettuare in ciascun trimestre. Il confronto tra le previsioni dei pagamenti con le risorse disponibili nel medesimo trimestre (fondo di cassa iniziale e gli incassi), consente agli enti una migliore programmazione delle decisioni di spesa e di entrata volta a garantire l'equilibrio di cassa nel corso dell'esercizio, evitando il rinvio dei pagamenti delle obbligazioni di spesa scadute e limitando il ricorso alle anticipazioni dell'Istituto cassiere.

Le previsioni trimestrali del Piano sono elaborate dal responsabile finanziario con la collaborazione dei responsabili dei servizi dell'ente, anche tenendo conto dell'andamento degli incassi e dei pagamenti degli esercizi precedenti (consultabili dal sito internet www.SIOPE.it), e in considerazione delle novità e delle peculiarità dell'esercizio (le nuove attività previste nei documenti di programmazione e/o modifiche del quadro normativo).

A seguito dell'adozione<sup>(2)</sup>, il Piano annuale dei flussi di cassa è trasmesso all'organo di revisione per la verifica prevista dall'art. 6, comma 2, del DL 155 del 2024.

Al fine di garantirne l'efficacia nel corso dell'esercizio, gli enti sono invitati a verificare trimestralmente le previsioni, ad aggiornare il Piano annuale dei flussi di cassa e a dare comunicazione all'organo esecutivo dell'attuazione del Piano.

La verifica e l'aggiornamento del prospetto possono, ad esempio, essere effettuati:

- sostituendo le previsioni del trimestre concluso e i dati SIOPE dei trimestri precedenti con gli importi degli incassi e dei pagamenti effettivi, estratti dalla banca dati SIOPE;
- riformulando di conseguenza le previsioni dei trimestri successivi;
- tenendo conto delle variazioni di bilancio che incidono sulle previsioni trimestrali di cassa.

Il piano dei flussi di cassa è aggiornato con atto del responsabile finanziario.

La classificazione delle entrate e delle spese del Piano dei flussi di cassa prevista nel modello può essere ulteriormente articolata in base alle esigenze e dell'ente, seguendo l'articolazione del proprio piano dei conti.

Descrizione	Primo trimestre 2025 (dati cumulati dal 01/01/2025 al 31/03/2025)		Dati a tutto il secondo trimestre 2025 (dati cumulati dal 01/01/2025 al 30/06/2025)		Dati a tutto il terzo trimestre 2025 (dati cumulati dal 01/01/2025 al 30/09/2025)		Dati a tutto il quarto trimestre 2025 (dati cumulati dal 01/01/2025 al 31/12/2025)		Totale N	
	Incassi e pagamenti registrati nell'anno N-2	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>	Incassi e pagamenti registrati nell'anno N-2	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>	Incassi e pagamenti registrati nell'anno N-2	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>	Incassi e pagamenti registrati nell'anno N-2	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>	Incassi e pagamenti registrati nell'anno N-2	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>
<b>FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO</b>	<b>846.259,02</b>	<b>1.846.082,81</b>								
<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>										
<b>INCASSI</b>										
Proventi da tributi										
Trasferimenti in conto esercizio	67.889	162.329	371.115	778.211	477.124	101.569	298.655	422.879	1.214.783	1.464.988
Trasferimenti in conto investimenti										
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.286.763	1.108.658	1.398.979	1.735.811	1.274.697	1.219.838	1.141.524	1.218.082	5.101.963	5.282.389
Ricavi da partecipazioni										
Interessi attivi	2.473	4.595	4.230	4.462	14.294	4.312		4.210	20.997	17.579
Altri incassi	61.365	386.488	372.436	113.981	84.177	105.495	188.439	409.339	706.417	1.015.304
<b>PAGAMENTI</b>										
(Beni e servizi)	- 644.917	- 815.541	- 1.139.019	- 945.991	- 863.028	- 901.799	- 900.271	- 776.771	- 3.547.235	- 3.440.102
(Trasferimenti)										
(Personale)	- 696.461	- 703.311	- 550.590	- 588.708	- 679.324	- 668.356	- 762.967	- 759.681	- 2.689.342	- 2.720.056
(Interessi passivi)	-	-	-	-	- 240	-	- 57	-	- 297	-
(Altri pagamenti)	- 147.549	- 158.391	- 133.322	- 155.633	- 230.641	- 159.543	- 214.172	- 154.416	- 725.684	- 627.982
<b>FLUSSI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA A)</b>	<b>- 70.438</b>	<b>- 15.173</b>	<b>323.830</b>	<b>942.133</b>	<b>77.059</b>	<b>- 298.483</b>	<b>- 248.850</b>	<b>363.643</b>	<b>81.601</b>	<b>992.120</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>										
<b>Attività immateriali</b>										
(Investimenti)	-					- 15.000				- 15.000
Disinvestimenti										
<b>Attività materiali</b>										
(Investimenti)	- 6.755	- 333.218	- 2.386	- 224.700	- 16.156	- 119.452	- 45.534	- 248.655	- 70.831	- 926.025
Disinvestimenti										
<b>Attività finanziarie</b>										
(Investimenti)	- 9.596	- 8.840	- 9.175	- 19.212	- 7.169	- 7.898	- 10.977	- 12.875	- 36.917	- 48.824
Disinvestimenti		6.987		4.486	1.741	3.542		1.383	1.741	16.398
<b>FLUSSI FINANZIARI NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO B)</b>	<b>- 16.351</b>	<b>- 335.070</b>	<b>- 11.561</b>	<b>- 239.426</b>	<b>- 21.583</b>	<b>- 138.808</b>	<b>- 56.511</b>	<b>- 260.148</b>	<b>- 106.007</b>	<b>- 973.451</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>										
Accensione prestiti										
(Rimborso prestiti)										
<b>Flussi finanziari da prestiti</b>										
Acquisizione di mezzi propri										
(Devoluzione di mezzi propri)										
<b>Flussi finanziari da mezzi propri</b>										
<b>FLUSSI DI CASSA NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO C)</b>										
<b>INCREMENTO/DECREMENTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>- 86.789</b>	<b>- 350.243</b>	<b>312.269</b>	<b>702.707</b>	<b>55.476</b>	<b>- 437.291</b>	<b>- 305.361</b>	<b>103.495</b>	<b>- 24.405</b>	<b>18.669</b>
<b>FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE</b>	<b>759.470</b>	<b>1.495.840</b>	<b>1.158.528</b>	<b>2.548.790</b>	<b>901.735</b>	<b>1.408.792</b>	<b>540.898</b>	<b>1.949.578</b>	<b>821.854</b>	<b>1.864.751</b>

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".

(2) Entro il 28 febbraio di ciascun anno, in considerazione dell'organizzazione dell'ente, il Piano dei flussi di cassa è adottato con atto dell'organo esecutivo.